

Ejercicio 2

PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS

Para la realizar la planificación del proyecto de construcción de la nueva planta de CESA se dispone de los siguientes datos:

Actividades	Duración (meses)	Actividades sucesoras	Recursos
A	2	B,M	1 Cuadrilla de cimentaciones
B	1	C,F,N	1 Cuadrilla de cimentaciones
C	3	E,H	1 Cuadrilla de cimentaciones
D	7	E	1 Cuadrilla general
E	4	K	1 Cuadrilla general
F	2	G	1 Cuadrilla de estructuras
G	3	H	1 Cuadrilla de estructuras
H	1	I	1 Cuadrilla de instalaciones
I	2	J	1 Cuadrilla de recubrimientos
J	1	L,K	1 Cuadrilla recubrimientos
K	3	P	1 Cuadrilla general 1 Cuadrilla instalaciones
L	2	P	1 Cuadrilla general
M	5	N	1 Cuadrilla de Montadores
N	1	Ñ	1 Cuadrilla de instalaciones
Ñ	2	O	1 Cuadrilla de montadores
O	1	P	1 Cuadrilla de montadores
P	3		1 Cuadrilla de instalaciones

Tras planificar el proyecto el Director de Proyecto ha detectado dos problemas:

1. Sobreasignación de recursos puesto que los recursos disponibles para realizar el proyecto son los siguientes: 1 Cuadrilla de cimentaciones, 1 Cuadrilla general, 1

Cuadrilla de estructuras, 1 Cuadrilla de instalaciones, 1 Cuadrilla de recubrimientos y 1 cuadrilla de montadores.

2. Un posible incumplimiento de plazos pues para aprovechar la oportunidad de negocio que se presenta en los países del Este, la propiedad (CESA) debe iniciar su actividad industrial en un plazo máximo de 15 meses.

Como miembro del equipo de proyecto que soluciones propondría para resolver estos problemas.